



TMR

Rapport annuel
2021



SOMMAIRE

∨

6	ORGANES DE GESTION ET DE CONTRÔLE
9	ORGANISATION OPÉRATIONNELLE
10	MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
12	TMR EN CHIFFRES
14	MOBILITÉ
20	ATELIERS
28	INFRA
32	CAMIONNAGE
34	MARKETING & COMMUNICATION
36	QUALITÉ, SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT
38	RESSOURCES HUMAINES
40	RAPPORT FINANCES ET CONTROLLING
66	RAPPORT ORGANE DE RÉVISION
69	PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
70	PV DE L'AG 2021



DAVID MARTINETTI



JOACHIM RAUSIS



ANNE-LAURE COUCHEPIN VOUILLOZ



FLORIAN PIASENTA

ORGANES DE GESTION



NICOLAS GRANDJEAN



PASCAL BOVEY



CHRISTOPHE MARET

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

M. David Martinetti, Martigny (administrateur indépendant)

VICE-PRÉSIDENT

M. Joachim Rausis, Orsières (délégué régional)

MEMBRES

MME Anne-Laure Couchepin Vouilloz, Martigny (déléguée régionale)

MM. Florian Piasenta, Salvan, secrétaire du CA (délégué régional)

Nicolas Grandjean, Auvernier (délégué de la Confédération)

Pascal Bovey, Lausanne (délégué du Canton du Valais)

Christophe Maret, Le Châble (délégué régional)

ORGANE DE RÉVISION

Nofival SA, Martigny

SIÈGE SOCIAL

Rue de la Poste 3, 1920 Martigny

Dès le 20 avril 2022

Avenue de la Gare 66, 1920 Martigny

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En date du 17 juin 2021, s'est tenue notre Assemblée Générale ordinaire, à la Laiterie d'Orsières. Le Président a salué les 59 actionnaires présents, porteurs ou représentants de 622'594 actions, équivalant à 91.69% du capital-actions.

Le rapport de gestion, les comptes et le bilan de l'exercice 2020 ont été acceptés à l'unanimité par les actionnaires qui ont, aussi, donné décharge aux organes responsables.

Les démissions de MM. Olivier Dumas, Fernand Mariétan, Eloi Rossier et Jean-François Lattion ayant été enregistrées et afin de reconstituer le conseil d'administration, les candidatures de M^{me} Anne-Laure Couchepin Vouilloz, MM. Pascal Bovey, Christophe Maret et Joachim Rausis ont été soumises au vote et acceptées à l'unanimité. M. David Martinetti a été élu, à l'unanimité, en qualité de Président du Conseil d'administration.

L'assemblée a donné le mandat à l'ensemble des administrateurs ainsi qu'à l'organe de révision pour une nouvelle période.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises.

Hormis les affaires courantes, il a notamment :

Suivi l'évolution des dossiers :

- du renouvellement de matériel roulant avec la SNCF
- de la reprise des lignes de bus en Entremont

Adjugé les travaux pour les grands chantiers :

- entre Martigny et Châtelard-Frontière pour la voie étroite
- entre Martigny et Le Châble / Orsières pour la voie normale

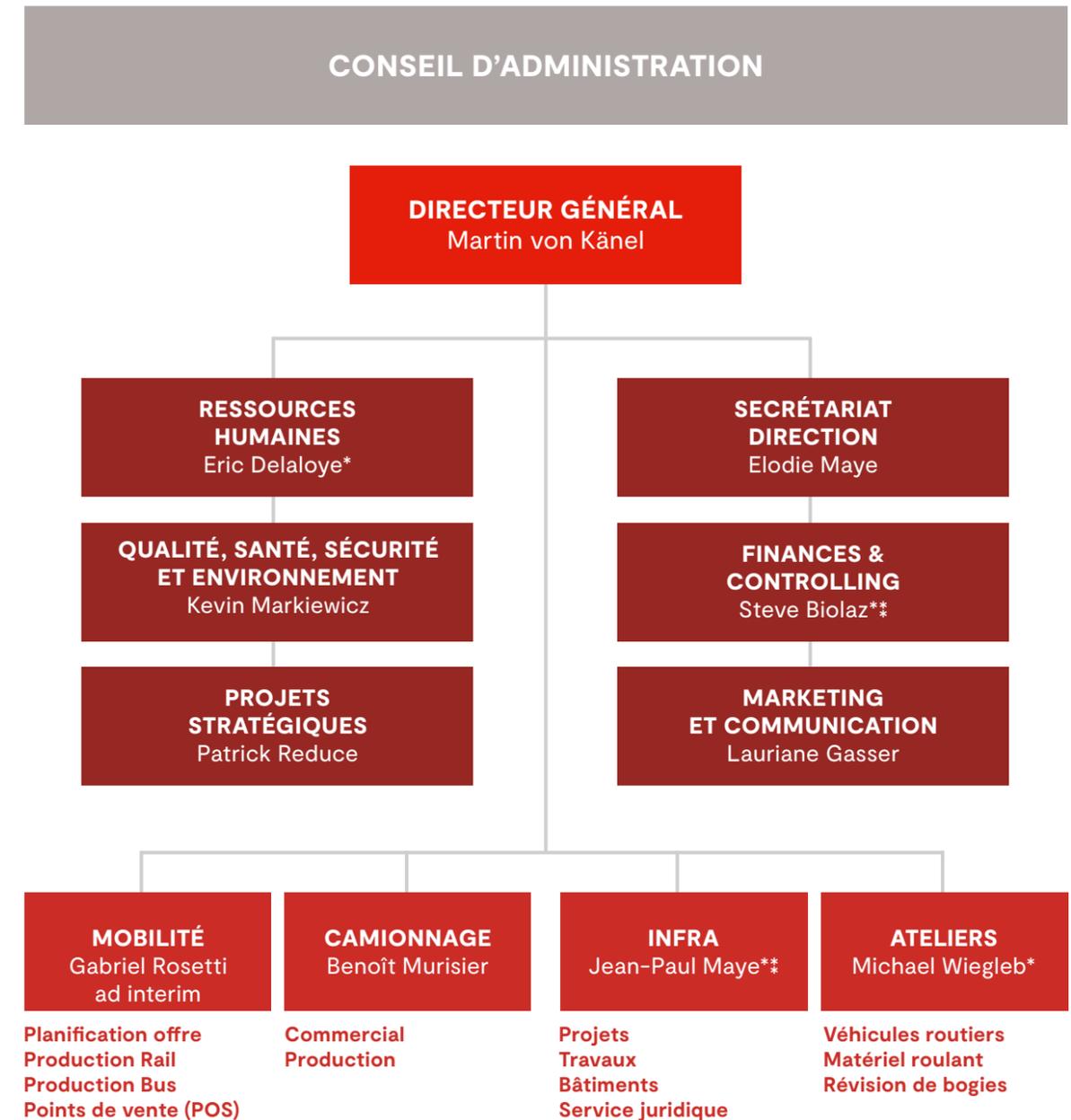
Pris, régulièrement, connaissance de la situation financière

Validé le budget et les investissements 2022

Approuvé la nouvelle organisation de la société

Adopté la stratégie de l'entreprise pour les années 2022 - 2026

ORGANISATION OPÉRATIONNELLE



* membre de direction

** directeur adjoint

MESSAGE

DAVID MARTINETTI
PRÉSIDENT

MARTIN VON KÄNEL
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mesdames, Messieurs,

2021 a été une année charnière pour TMR. Vingt ans après la réunification du MO et du MC, nous avons obtenu les concessions pour les lignes de bus en Entremont et un contrat pour les bus en ville de Martigny ainsi que les transports scolaires de Val de Bagnes. Nous ancrions ainsi notre statut d'acteur majeur de la mobilité dans toute la région, de Châtelard-Frontière au Col du Grand-St-Bernard, en passant par Verbier.

Le département Voyageurs a été largement sollicité pour la préparation et la mise en exploitation de ces lignes et tous les collaborateurs/trices ont fait un travail remarquable pour mener à bien ces projets. Quelle fierté de voir aujourd'hui rouler des véhicules aux couleurs de TMR dans toute la région !

La nouvelle identité de TMR, mise en place depuis le début de l'année, porte déjà ses fruits et nous permet de valoriser notre image tout en montrant notre dynamisme et notre volonté d'aller de l'avant.

Du côté du rail, l'inauguration de la gare de Bovernier a clôturé plus de 10 années de travaux sur la voie normale. Toutes les gares répondent désormais aux normes LHand de la loi sur l'égalité pour les handicapés. Les équipes Infra vont désormais se concentrer sur la voie étroite pour réaliser la mise à niveau nécessaire.

Même si cette année a été moins marquée par la pandémie, nous n'avons toutefois pas retrouvé la fréquentation d'avant 2020. Heureusement, la situation semble s'améliorer pour 2022 et nous pouvons espérer de meilleures perspectives pour les mois à venir. Ainsi, c'est l'esprit confiant que nous allons prendre possession de nos nouveaux locaux à l'avenue de la Gare 66 à Martigny.

Nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble de nos collaborateurs/trices qui ont répondu présents tout au long de l'année afin de contribuer au succès de notre entreprise.

A nos clientes et commanditaires, ainsi qu'à vous, Mesdames, Messieurs, nous adressons nos meilleurs messages et remerciements pour la confiance témoignée et votre soutien si précieux.

David MARTINETTI



Martin VON KÄNEL



TMR EN CHIFFRES



47.9 mios
CHIFFRE D'AFFAIRES EN CHF



1'395'858
KM BUS EN TRAFIC DE LIGNE



230
COLLABORATEURS



37
BUS EN SERVICE
SUR LE RÉSEAU TMR



60
PROJETS
INFRASTRUCTURE



31.5 mios
MONTANT DES
INVESTISSEMENTS
EN CHF



62
BOGIES EN RÉVISION



317'720
VOYAGEURS
« MONT-BLANC EXPRESS »



2'526'955
KM PARCOURUS
PAR LES VÉHICULES
ROUTIERS



MOBILITÉ

CHIFFRES CLÉS
PRODUCTION FERROVIAIRE



256'954

KM MARTIGNY -
CHÂTELARD-FRONTIÈRE

94.5%

PONCTUALITÉ

PRODUCTION FERROVIAIRE

FAITS MARQUANTS

Le Mont-Blanc Express a connu une saison estivale avec une bonne fréquentation de la clientèle suisse. Néanmoins, cela n'a pas suffi à compenser les annulations des réservations de groupes engendrées par la crise sanitaire.

L'offre du Verbier Express reliant directement Genève au Châble a été reconduite avec succès. Une nouvelle liaison entre Fribourg et Le Châble est prévue en phase test pour la saison hivernale 21/22, sous le nom de « VosAlpes Express ».

Au niveau de la sécurité, un exercice d'évacuation d'un train accidenté a été mis sur pied entre Vernayaz et Salvan, en collaboration avec les pompiers. Cela a permis de tester le plan d'alarme en cas d'événement et d'améliorer le processus d'action.

Grâce à l'engagement des collaboratrices des services liés à l'exploitation, TMR se réjouit de constater un nombre d'incidents relativement faible sur le réseau.

TYPE DE VÉHICULE	PART EN % CIRCULATION DES VÉHICULES
Z870	52%
Z800	41%
BDeh 4/4	7%

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Le projet de renouvellement du matériel roulant, avec une mise en service prévue à l'horizon 2025, permettra de remplacer les automotrices Z800 par des rames modernes.

Celui-ci répondra pleinement à la loi sur l'égalité pour les handicapés LHand. La constitution de trains circulant en « double traction » sera désormais possible avec ces véhicules. Ainsi, la production de l'offre pourra être rationalisée et optimisée en évitant les nombreuses doublures actuellement mises en place en cas de grande affluence.



PRODUCTION BUS

FAITS MARQUANTS

2021 restera une année clé dans l'histoire des transports routiers de TMR. Nous avons obtenu l'exploitation des lignes des bus urbains de Martigny, celles du trafic régional de l'Entremont ainsi que des transports scolaires de la commune de Val de Bagnes.

Durant l'année, un travail important de fin de mandat avec CarPostal a été réalisé dans le but de préparer ce changement de prestations et de régler tous les aspects contractuels y relatifs, tels que le transfert de la majorité des conducteurs.trices, le rachat des véhicules ou la location des dépôts.

Afin de compléter la flotte et assurer la desserte des lignes, plusieurs bus ont été achetés et arborent leur couleur rouge dans l'ensemble de nos régions.

En vue de préparer l'avenir et la transition énergétique, plusieurs études ont été réalisées et accompagnées d'essais grandeur nature à Martigny et à Verbier. L'objectif est de pouvoir proposer aux différents commanditaires des solutions performantes et solides.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Une fois la gestion opérationnelle intégrée et rodée, les collaborateurs.trices du département Prodbus pourront se concentrer sur l'optimisation et l'amélioration de l'offre.

L'objectif principal est de répondre aux attentes des client.e.s en leur fournissant un service de qualité au travers des dessertes proposées et lors de leur expérience à bord de nos véhicules. C'est ainsi que nous pourrons répondre au principal défi qui est d'augmenter la fréquentation sur nos lignes.

CHIFFRES CLÉS
PRODUCTION BUS



1'496'872

KM PARCOURUS PAR
L'ENSEMBLE DU RÉSEAU BUS

12

NAVETTES À VERBIER

20

BUS DE LIGNES
EN ENTREMONT

5

BUS URBAINS
DE MARTIGNY





CHIFFRES CLÉS
POINTS DE VENTE



5

GARES



14

AUTOMATES



674

VOYAGES ORGANISÉS



3'186'305

CA RÉALISÉ
POINTS DE VENTE
& CHAUFFEURS

POINTS DE VENTE

TMR exploite des points de vente au Châble, à Orsières, à Finhaut, aux Marécottes, ainsi qu'à Martigny au travers de l'agence Octodure Voyages. Grâce à ces lieux de distribution, nous restons proche de notre clientèle et lui offrons un service personnalisé.

Outre la vente de titres de transport et les conseils ferroviaires, TMR entretient différents partenariats, avec l'Office du Tourisme de la Vallée du Trient, l'Office du Tourisme du Pays du Saint-Bernard, ou encore la location de voitures Europcar.

FAITS MARQUANTS

Au printemps, le point de vente de la gare du Châble a quitté les locaux de TéléVerbier pour s'installer dans des locaux provisoires, situés entre la gare ferroviaire et la gare routière, gagnant ainsi en visibilité et accessibilité.

À la suite d'une année 2020 fortement marquée par la crise sanitaire, le chiffre d'affaires des gares a enregistré une légère hausse de 8%.

L'agence de voyages a vécu une activité intense, en lien avec le Covid-19. D'une part, de nouveaux clients ont contacté l'agence pour l'organisation de leur voyage, cherchant ainsi une sécurité supplémentaire. D'autre part, les contraintes administratives (annulations de voyages, formulaires à remplir, etc...) ont été nombreuses.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Le grand défi pour les années à venir sera de faire face aux changements d'habitudes et de fournir des prestations à la hauteur des attentes de la clientèle.

La gestion du point de vente de Finhaut sera reprise par la commune dès le printemps 2022. Les prestations seront garanties et de nouveaux services, notamment touristiques, seront proposés aux clients.

Un remaniement du fonctionnement des points de vente est en cours. L'expérience client est mise au centre et la palette de prestations offertes sera élargie.

Au Châble, les réflexions sur l'aménagement de la future place de la Gare sont en cours, avec la collaboration de la commune de Val de Bagnes et TéléVerbier SA.

Nous profiterons de la future réunification des bureaux de la direction et de l'agence à l'avenue de la Gare 66 à Martigny pour changer le nom d'Octodure Voyages qui deviendra TMR Voyages. Ainsi, l'agence fera partie intégrante de TMR tout en se dévoilant sous une identité plus moderne et en cohérence avec le reste de l'entreprise.

À moyen terme, des réflexions seront menées quant à l'aménagement des gares pour qu'il corresponde aux nouvelles habitudes de mobilité, notamment avec la multiplication des vélos électriques.

TMR VOYAGES >



281'713

KM PARCOURUS
MONT-BLANC EXPRESS

409'617

KM PARCOURUS
SAINT-BERNARD EXPRESS

ATELIERS

MAINTENANCE MATÉRIEL ROULANT

Ateliers de Vernayaz et Orsières

FAITS MARQUANTS

Mont-Blanc Express

Les audits annuels réalisés en 2021 ont été réussis. Les ateliers TMR continueront d'assurer la maintenance des Z800 de la SNCF et la certification ECM (Entité en Charge de Maintenance), fonctions 1 à 4, est maintenue.

Deux rames TMR-SNCF de 1997 ont été assainies par les ateliers de Vernayaz, prolongeant ainsi leur durée de vie pour 5 ans.

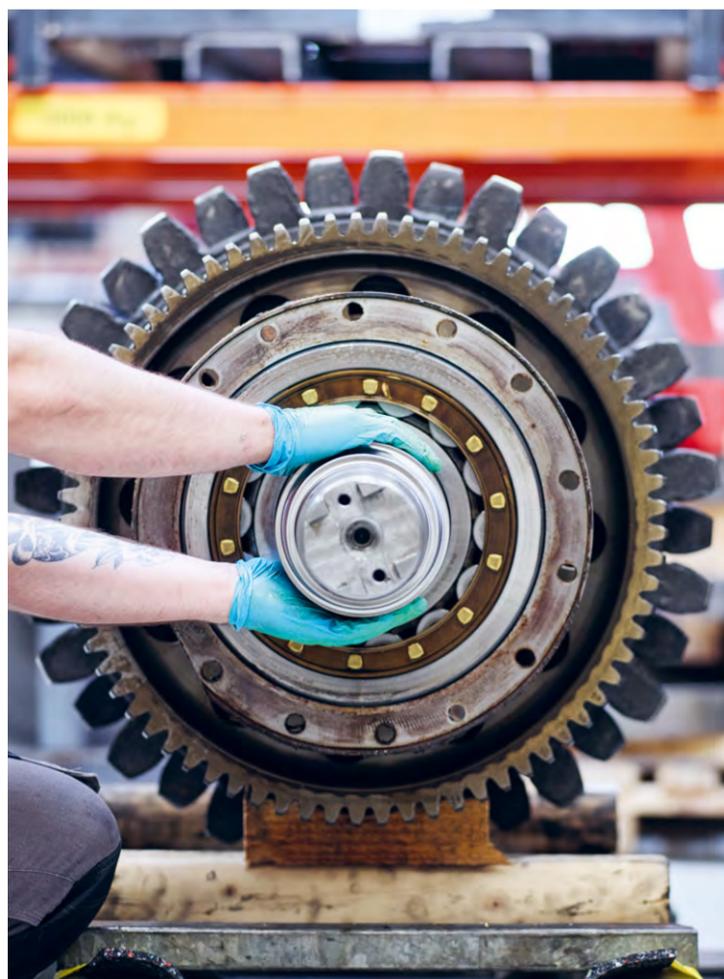
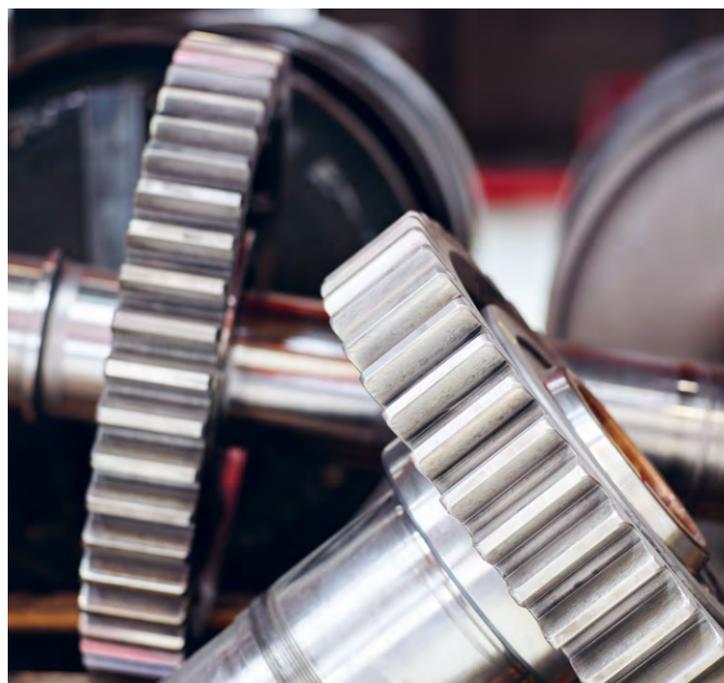
Afin de continuer à répondre aux normes SNCF / Certifer, une révision totale du tour en fosse à Vernayaz a été effectuée.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Le projet d'acquisition de 7 rames adhérence-crémaillère en groupement de commande avec la SNCF se poursuit.

La signature du contrat est prévue pour le printemps 2022 avec livraison des véhicules entre septembre 2024 et juin 2025. Un lot de pièces de rechange sera acheté en même temps afin d'augmenter la disponibilité des rames sur le long terme.





CHIFFRES CLÉS
RÉVISION DE BOGIES



24

CLIENTS



239

COMMANDES



62

BOGIES EN RÉVISION

171

PONTS RÉVISÉS EN RLU



3'698'831

CA TIERS EN CHF

RÉVISION DE BOGIES

Halle OCTOFER à Martigny

FAITS MARQUANTS

De nouveaux marchés publics ont été remportés en France (Rhône Express - Transdev et PACA) et les collaborations avec MGB et TPC sont pérennisées. La qualité des prestations fournies, le respect des délais et la maîtrise des coûts nous permettent de satisfaire pleinement nos clients et nous assurent un carnet de commandes rempli pour l'année à venir.

Un audit SNCF pour la maintenance des essieux-axes a été réalisé en 2021 et les objectifs y relatifs ont été pleinement atteints.

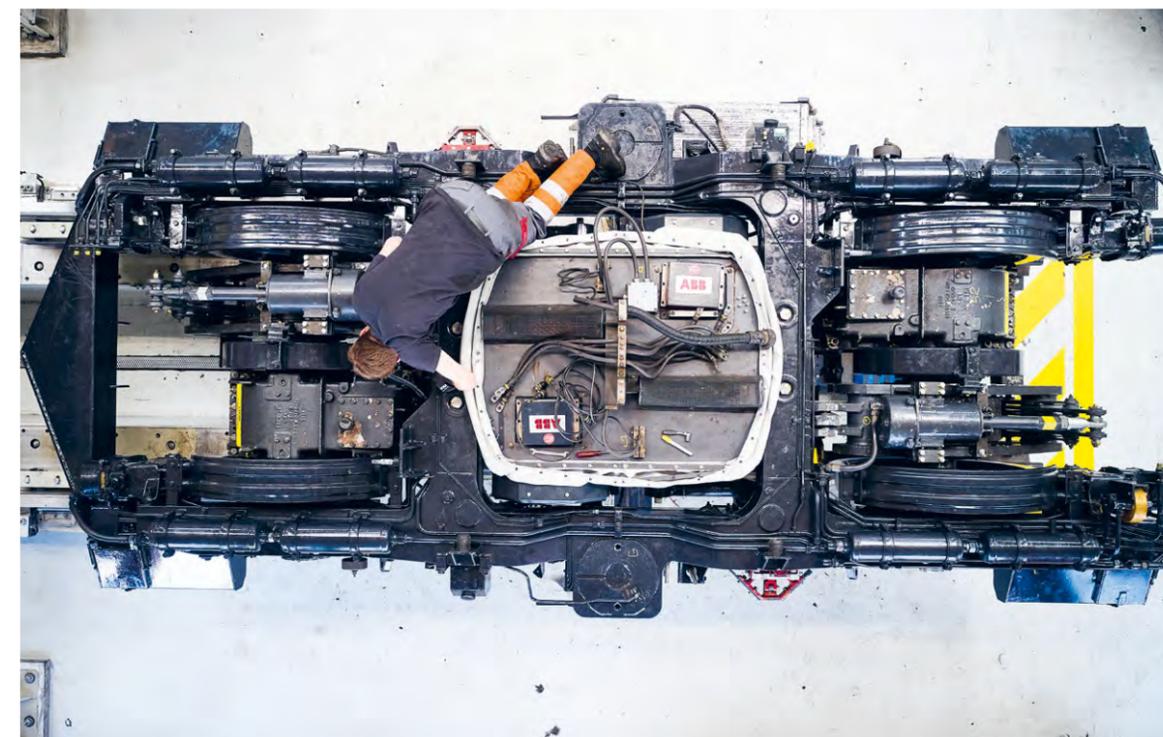
Nous continuons à former la relève au travers de cinq apprenties, soit deux de plus qu'en 2020.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Le défi pour les années à venir sera d'élargir notre portefeuille de clients au-delà de nos frontières.

La participation des Ateliers TMR à la foire Innotrans à Berlin en septembre 2022 (initialement prévue en 2020, mais reportée en raison du Covid-19) nous permettra de présenter notre savoir-faire sur le marché international.

La recherche de synergies et de collaborations avec d'autres entreprises du secteur, basées sur une logique industrielle, sera intensifiée. À terme, nous espérons ainsi optimiser le fonctionnement de chaque entreprise et pouvoir gagner des marchés qui nous étaient inaccessibles jusqu'ici, par effet d'échelle.





CHIFFRES CLÉS
MAINTENANCE VÉHICULES ROUTIERS



106

VÉHICULES ROUTIERS

8

NOUVEAUX
VÉHICULES



66

EXPERTISES



5

VÉHICULES
ÉLECTRIQUES

54

VÉHICULES CONFORMES À LA NORME
EURO 6X / B6X / ÉLECTRIQUES

= 62 % DU PARC MOTORISÉ TMR

MAINTENANCE VÉHICULES ROUTIERS

Garage à Orsières

FAITS MARQUANTS

L'audit de l'OFT qui a eu lieu en juin a été achevé sans charge.

Pour maintenir un haut niveau de service à la suite de la reprise des lignes de bus en Entremont, nous avons fait l'acquisition de plusieurs bus de ligne. Onze véhicules, dont six nouveaux, sont venus renforcer la flotte ou remplacer certains véhicules anciens. Deux navettes Evobus Mercedes hybrides ont également été intégrées au parc pour le dépôt de Verbier.

Tous les collaborateurs sont désormais formés dans la maintenance des bus électriques, afin de préparer le futur des transports urbains de Martigny.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

La mobilité de demain est un véritable enjeu, notamment en ce qui concerne les ressources et porteurs d'énergie, que nous devons à terme rendre neutres en CO2.

Pour préparer la transition énergétique de manière efficace, des études sont menées quant au développement des services Voyageurs routiers à propulsion alternative, particulièrement pour les bus de Martigny.

À moyen terme, il est prévu d'optimiser l'organisation du département avec une partie de maintenance de la flotte aussi à Martigny et la mise à disposition de nos prestations également pour des tiers.





INFRA

CHIFFRES CLÉS
INFRA



22.5 mios
INVESTISSEMENTS



3'569
HEURES D'INGÉNIEURIE
POUR TIERS



60
PROJETS ET
TRAVAUX TIERS

35

PROJETS INTERNES
À TMR



3'000
MÈTRES DE RAILS
RENOUVELÉS



4'600
TONNES DE BALLAST
RENOUVELÉ

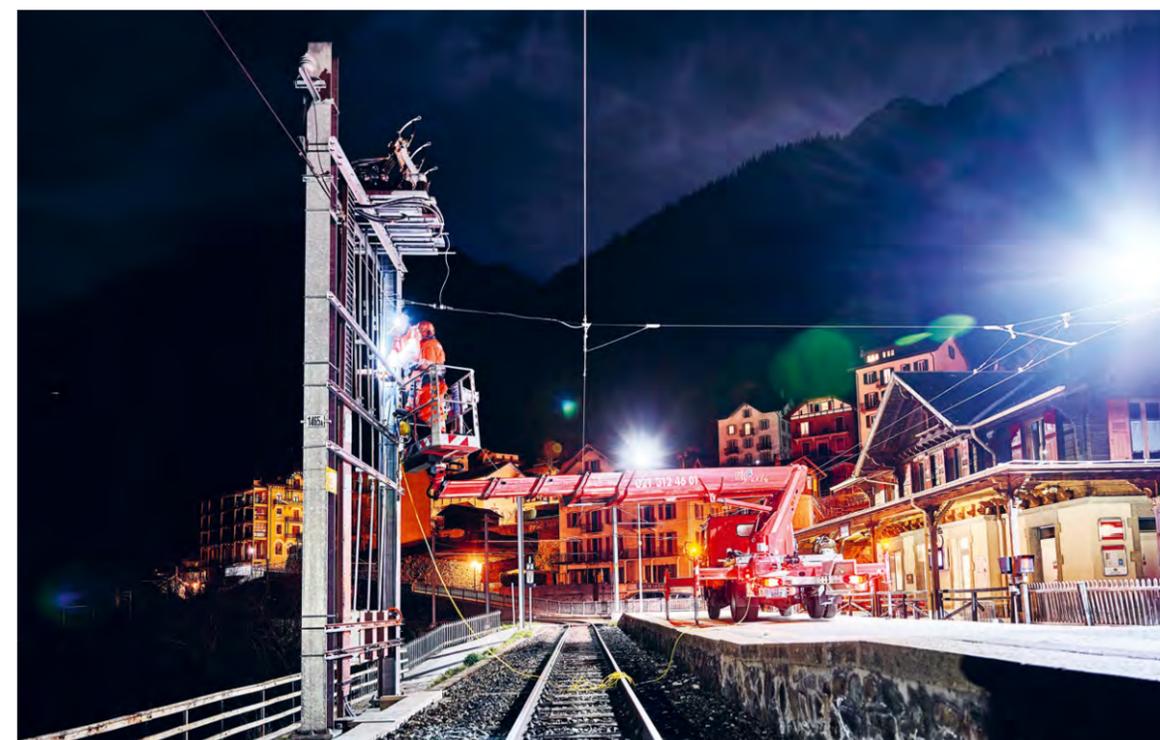
FAITS MARQUANTS

Cette riche année a vu la concrétisation des derniers grands chantiers de la voie normale. Les mises en conformité LHand des différents arrêts du tracé ferroviaire de la ligne Saint-Bernard Express sont désormais des objectifs atteints. L'inauguration de la nouvelle gare de Bovernier, le 3 novembre 2021, a ainsi clôturé plus de 10 ans de travaux.

Le projet de récupération d'énergie à Vernayaz, dans le cadre du renouvellement de la sous-station, a été validé. Ainsi, nous poursuivons notre démarche énergé-

tique vers une redistribution de l'énergie récupérée sur notre propre réseau ferroviaire. Le nouveau rail électrique en aluminium a été posé sur la voie entre Vernayaz et Salvan. Après une batterie de tests, les résultats sont en adéquation avec le projet car il est aujourd'hui possible de circuler en unité multiple sur le secteur.

Afin de répondre aux nouvelles exigences pour le service infrastructure voie normale et après l'essai concluant d'un véhicule de type Tm234-4, un nouveau tracteur de chantier a été commandé auprès de l'entreprise Windhoff.



PROJETS INTERNES

Le bureau Infra Projets a réalisé des études liées aux différents projets, aux dépôts des documents auprès de l'OFT ainsi qu'aux importants chantiers ci-après :

- Déplacement de la gare des Marécottes
- Transformation de la gare de Martigny VE
- Suppression du PN du Guercet
- Réfection de la LC de la courbe MIGROS
- Déplacement de la halte de Châtelard Village
- Assainissement du tunnel du Bourgout (mise à jour du dossier PAP)
- Réfection de voie de 1'500m sur le tronçon Sembrancher - Etiez
- Réfection de voie et appareil de voie sur la ligne du Martigny - Châtelard
- Aménagement d'un nouveau quai à Etiez
- Mise à niveau de la gare de Governier
- Construction de la ligne de contact et mise en service de la voie Octofer
- Automatisation des postes d'alimentation
- Assainissement de murs entre Governier et Martigny-Croix
- Mise en place du nouveau rail électrique entre Salvan et Vernayaz
- Assainissement de murs entre Vernayaz et Salvan
- Assainissement du pont du Borgeaud
- Construction d'une nouvelle sous-station à Vernayaz

MANDATS DE TIERS

L'objectif de maintenir notre croissance dans la réalisation de mandats pour tiers se poursuit. Nos collaboratrices ont activement participé aux études du tracé des voies auprès de TPC, MOB, TRAVYS, MBC, TransN et NStCM. Des expertises ont été menées pour l'infrastructure SEBA (Aproz) ainsi que pour des projets de voie ferrée, principalement pour le LEB et NStCM. Nous avons également collaboré à la mise à l'enquête (PAP) du projet de terminal de Monthey (TCM) et dirigé les travaux de voie ferrée auprès d'AluInfra Services à Sierre.

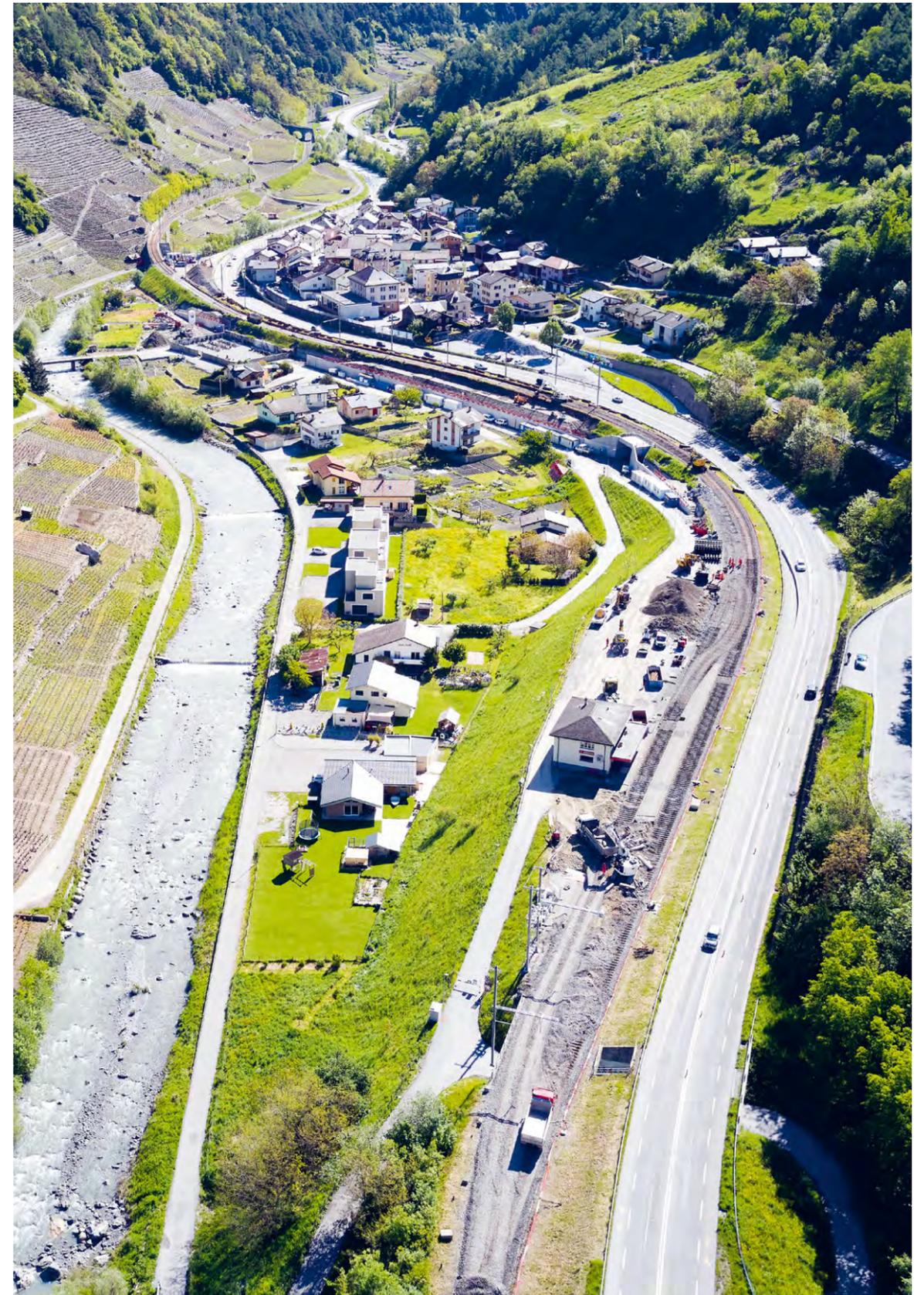
PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Afin de poursuivre l'entretien des infrastructures et installations, nos forces vont se concentrer sur la voie étroite.

Le département œuvrera, notamment, aux projets planifiés suivants :

- Mise aux normes et assainissements des tunnels de la voie étroite (VE)
- Assainissements et adaptation des gares et installations d'accueil VE aux normes LHand
- Suppression des passages à niveau du Guercet, du CERM et des Fumeaux à Martigny

Un grand travail sera également réalisé pour l'adaptation et la modernisation des installations de sécurité.





22

CAMIONS



8

REMORQUES



274

BENNES ET ACCESSOIRES



1'023'065

KM PARCOURUS

CAMIONNAGE

FAITS MARQUANTS

Cette année a été marquée par une hausse importante de nos activités camionnage, avec le passage symbolique du million de kilomètres parcourus.

La 4^e étape de l'autoroute A9 dans la région de Martigny a sonné l'achèvement de cette réfection de grande envergure où nos véhicules ont été largement sollicités.

Les assainissements des gares de Bovernier et d'Étiez, en collaboration avec le département Infra, ont mis à forte contribution nos ressources humaines et matérielles.

Le savoir-faire de nos chauffeurs, dans la conduite avec des conditions d'accès particulièrement difficiles, a été démontré sur différents mandats liés à l'enneigement mécanique sur les hauteurs de Verbier.

Les travaux du CTM - Centre de Transferts de Martigny - se sont terminés fin 2021. Nous sommes désormais à même de proposer un nouveau service à nos partenaires et de répondre à l'accroissement du volume de travail dans le secteur bennes.

La disponibilité de nos chauffeurs-euses et la bonne collaboration avec les responsables de la voirie, nous ont permis d'assurer à satisfaction le service hivernal.

Nos prestations pour le courrier postal ont été revues à la hausse. Le fort essor du commerce a entraîné un accroissement notable du nombre de colis. Pour y répondre, un 3^e camion a été mis à disposition du centre de Vétroz et des courses de renfort ont été planifiées en fin d'année.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Pour les années à venir, nos efforts vont se concentrer sur le maintien de l'existant, le renforcement des collaborations avec nos partenaires et le développement du secteur camion-grue.

Nous avons fait l'acquisition d'un camion grue 53t. en lien avec les futurs marchés des années à venir. Des véhicules Euro 6 vont également intégrer notre parc, témoignant ainsi de notre volonté à diminuer notre empreinte carbone.



Afin de tendre aux meilleurs standards en termes de professionnalisme, nos objectifs s'articulent autour de 3 axes :

- efficacité
- réactivité
- rapidité

La satisfaction de nos clients quant à nos services, produits, délais et coûts se situe au centre de nos préoccupations.

TOTAL KM CAMIONNAGE	1 023 065	
Marchandises / chantiers	543 515	53%
Courrier postal	237 448	23%
Bennes / conteneurs	136 907	13%
Déneigement & salage / service hivernal	41 296	4%
Ciment / béton & pompage	38 526	4%
Ordures ménagères / gestion des déchets	25 373	3%

MARKETING & COMMUNICATION

©Cyril Perregeaux

FAITS MARQUANTS

Une nouvelle identité visuelle pour faire face à de nouveaux défis

Un logo résolument moderne et un univers visuel impactant nous permettent de nous appuyer sur une base solide pour communiquer de manière uniforme et cohérente. Ce changement valorise l'image de TMR en montrant le dynamisme de l'entreprise et sa volonté d'aller de l'avant. Nous espérons ainsi être perçus par nos clients et partenaires comme un acteur régional incontournable de la mobilité de demain.

En termes d'activités, la collaboration avec Vallée du Trient Tourisme a été renforcée dans le but d'accentuer la promotion du Mont-Blanc Express dans son environnement. Un nouveau partenariat avec le Palp Festival a abouti sur la création de *Gorgeous*, un événement unique mettant en avant les infrastructures de TMR lors de concerts sur un wagon aux Gorges du Triège et dans les gares du Trétien et de Salvan. Finalement une large communication a été mise en place pour informer de la reprise des lignes de bus en Entremont.

PROJETS ET DÉFIS FUTURS

La mise en place d'une communication cohérente et unifiée ainsi que la réalisation de différents projets vont permettre à TMR d'asseoir sa notoriété et de valoriser son image d'entreprise dynamique.

L'année 2022 sera marquée par le déménagement de nos bureaux à l'avenue de la Gare 66 et le changement de nom de l'agence qui deviendra TMR Voyages. L'occasion sera saisie pour communiquer largement ces nouveautés auprès de la population locale et des partenaires. En collaboration avec RegionAlps, TMR sera en charge de coordonner le jubilé des 175 ans des Transports Publics Suisses pour la région Ouest.

À moyen terme, nous avons pour ambition de renforcer la communication dans tous les départements afin que TMR et ses différents secteurs d'activités soient mieux connus du grand public et des prospects. Un focus particulier sera apporté sur le service client avec pour objectif de mieux répondre aux attentes des voyageurs et de proposer des offres attractives et adaptées à leurs besoins.



QUALITÉ, SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT



QUALITÉ



La Confédération met en place un Système de Mesure Qualité du Trafic Régional Voyageurs (QMS TRV) auquel sont soumises toutes les entreprises de transport en Suisse. Les prestations de TMR sont donc mensuellement évaluées par des client·es mystères. À la suite du rapport établi, des actions ciblées sont mises en œuvre par les services concernés. Ce processus d'amélioration continue nous permet de répondre au mieux aux attentes de nos client·es et de nos commanditaires.

SANTÉ ET SOLIDARITÉ



En 2021, notre entreprise a choisi de prendre part à deux actions articulées autour de ces thèmes.

La participation active au défi Bike To Work qui favorise la promotion de la santé dans les entreprises a été couplée à l'association Entre & Aide. Ainsi, grâce aux kilomètres parcourus, TMR a pu soutenir et encourager des femmes, à l'esprit créatif, confrontées à des situations financières difficiles.

Nos collaborateurs·trices ont également été encouragés à pratiquer du sport de manière ludique et solidaire dans le cadre du challenge international #ConnectedagainstHunger d'Action contre la Faim, une ONG qui œuvre dans la lutte contre la sous-nutrition dans le monde.

 **2'558**
KM PARCOURUS À VÉLO

SÉCURITÉ AU TRAVAIL



Le premier exercice de situation d'urgence a été organisé en collaboration avec l'OCF. Cette simulation d'un accident de train avec incendie et blessés s'est effectuée sur notre ligne à crémaillère et a nécessité une coordination entre les divers intervenants du fait de son exposition avec une pente de 200‰ et de son alimentation électrique par le 3e rail. Les objectifs de TMR, en lien avec l'exercice, ont été globalement atteints. À l'avenir, divers scénarios seront testés dans le but de répondre aux exigences liées à ces événements.

ENVIRONNEMENT



TMR participe au programme de durabilité Swisstainable de Suisse Tourisme et a rempli tous les critères afin d'atteindre le niveau maximum. Ce label met en avant l'aspect « durabilité » dans le développement touristique. Il comporte trois dimensions : les performances économiques, la responsabilité écologique et la solidarité sociale.



PROJETS ET DÉFIS FUTURS

Le bien-être de nos collaborateurs·trices est une priorité. Chaque année, le défi est de trouver de nouvelles activités afin de promouvoir la santé et la sécurité au travail.

Pour 2022, les actions suivantes sont prévues :

- **«10'000 km au profit de Cœur de Guerrières»**
Cette association a pour mission de sensibiliser la population aux violences domestiques, de les dénoncer, de libérer la parole des victimes, de soutenir ces dernières dans leurs démarches. Pour y parvenir, la plateforme United Heroes recensera les activités des participant·es.
- **Semaine équilibre avec la Smoothyclette**
Promouvoir l'exercice physique et une alimentation saine sous le slogan « Pédaler et mixer les fruits frais, c'est bon pour la santé ».
- **Test d'un exosquelette**
Prévenir et réduire les risques liés aux troubles musculosquelettiques avec un nouvel outil.
- **Tchao Mégot**
Récupérer et valoriser les mégots de cigarettes afin de limiter notre impact sur l'environnement.

RESSOURCES HUMAINES

CHIFFRES CLÉS
RESSOURCES HUMAINES



230

COLLABORATEURS

12

ANS DE FIDÉLITÉ
MOYENNE À L'ENTREPRISE

19

APPRENTIS ET STAGIAIRES

108

PERSONNES ONT PARTICIPÉ À DES
FORMATIONS CONTINUES

24

JUBILAIRES
(10 ANS, 20 ANS, 30 ANS)

14%

DE FEMMES



119%

TAUX DE COUVERTURE
CAISSE DE PENSION

ACTIVITES RH

2021, une année à l'écoute des collaborateurs trices

L'enquête de satisfaction du personnel, réalisée au mois de mai, a connu un excellent taux de participation (+20%) avec un résultat en hausse par rapport au précédent sondage.

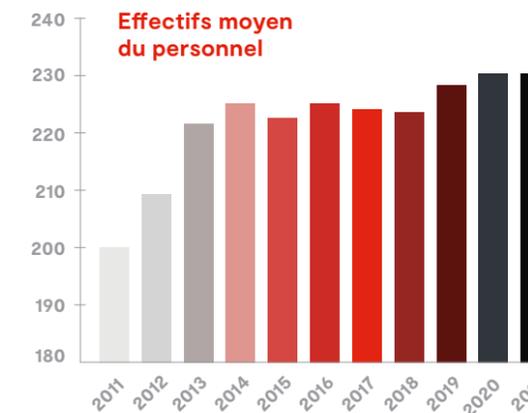
Les fructueuses discussions entre TMR et les partenaires sociaux ont permis la finalisation du nouveau règlement du personnel qui est entré en vigueur au 1^{er} janvier 2022.

L'installation de frigos Felfel sur les sites d'Octofer et de Vernayaz offre désormais la possibilité à chacun de se restaurer sur son lieu de travail. Des plats prêts à réchauffer et des snacks sont disponibles à toute heure. Cette nouveauté est largement appréciée et utilisée.

L'attribution des concessions de bus en Entremont à TMR a également touché le secteur des RH avec la reprise de nombreux contrats en direct. Ainsi, nous pouvons offrir des conditions d'engagement attractives et en lien avec nos valeurs.

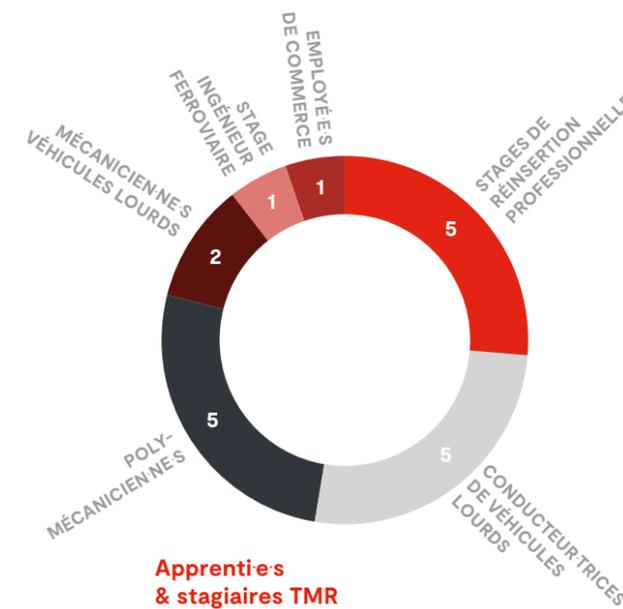
À la suite d'un audit de l'OFT sur la gestion du temps de travail, de nombreuses mesures ont été mises en place afin de veiller au respect de la LDT (Loi sur la Durée de Travail). Les collaborateurs trices directement impactés ont bénéficié d'une formation adéquate sur le sujet afin d'acquérir toutes les connaissances nécessaires.

La qualité et l'amélioration de nos prestations font partie de nos objectifs permanents. La formation est l'un des piliers de ces objectifs. En 2021, 40% des collaborateurs trices ont suivi au moins un jour de formation.



SALAIRES BRUTS 2021 PAR COMMUNE

Val de Bagnes	17%	2 549 421
Bovernier	3%	514 791
Finhaut	2%	287 281
Fully	2%	338 960
Liddes	5%	716 743
Martigny	15%	2 285 260
My-Combe	3%	475 557
Orsières	14%	2 033 387
Salvan	3%	444 968
Saxon	3%	429 227
Sembrancher	2%	361 934
Suisse	4%	633 983
Valais	23%	3 481 401
Vernayaz	2%	307 265
TOTAL	100%	14 860 180





**RAPPORT
FINANCES ET
CONTROLLING**

CHIFFRES CLÉS (EN KCHF)	2017	2018	2019	2020	2021
Charges de personnel	18 113	17 765	17 856	18 252	18 196
Autres charges	17 560	17 478	19 003	16 117	16 840
Amortissements	9 838	9 693	10 199	10 692	11 685
Produits des transports publics	2 352	2 700	3 352	4 102	5 861
Indemnités des pouvoirs publics	15 747	15 677	17 240	17 725	18 368
Autres produits	27 887	27 638	27 192	23 672	23 769
Résultat d'exploitation après impôts	483	1 069	706	403	1 251
Immobilisations nettes	159 539	178 137	194 436	201 359	217 497
Dépenses pour investissements	44 561	37 504	22 528	20 459	31 484
Réserves art. 67 LCdF et 36 LTV	6 008	7 380	8 146	8 445	8 991

REVUE DE L'ANNÉE 2021

La reprise économique projetée lors de l'établissement du budget 2021 ne s'est pas concrétisée dans tous les secteurs. Cependant, avec un résultat d'exploitation après impôts de KCHF 1'251, le résultat d'ensemble est réjouissant.

Ce sont encore une fois les secteurs touristiques qui ont été les plus fortement impactés par la pandémie de Covid-19. Les recettes du Mont-Blanc Express ont progressé de 7.4%, contre 47% budgété. Ainsi, le secteur enregistre une perte de KCHF 356. Néanmoins, les réserves disponibles sont suffisantes et une demande de couverture du déficit n'a pas été nécessaire.

Pour les lignes de bus, la progression des recettes est de 9.5% alors que nous avions prévu 22% d'augmentation par rapport à 2020. Avec des charges bien maîtrisées, le secteur clôture avec un résultat positif. Les transports urbains et par navettes n'ont pas été impactés.

Les secteurs de l'excursion et de l'agence de voyages n'ont pas atteint les objectifs. Malgré un léger sursaut durant la période estivale, avec les restrictions imposées à la fin de l'automne, les voyageurs sont restés frileux à entreprendre des voyages à l'étranger.

Les secteurs dits « techniques » ont su parfaitement maîtriser leurs coûts tout en accroissant leur chiffre d'affaires et ainsi réaliser un résultat positif.

De nombreux travaux de nos équipes infrastructure ont pu être valorisés pour les chantiers d'investissements sans compromettre l'entretien des installations. Le bureau d'ingénieurs a été à nouveau très sollicité pour des mandats externes.

Nos ateliers ferroviaires ont pu accroître le volume des prestations externes de plus de 17% tout en assurant la maintenance de nos différentes rames.

Le camionnage réalise le meilleur chiffre d'affaires depuis 2014, en augmentation de plus de 10% par rapport à 2020. De plus, la valorisation des matériaux recyclés contribue à l'excellent résultat du secteur.

Avec la perspective d'un été sans restriction qui devrait ramener les touristes de l'étranger sur nos lignes, et le maintien des volumes d'affaires de nos secteurs techniques, tous les feux sont au vert pour une année 2022 fructueuse.

Steve Biolaz

Responsable dpt Finances & Controlling

COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS	2021	2020
PRODUITS DES TRANSPORTS	15 868 269	14 000 754
Voyageurs (transports publics)	5 777 195	4 012 797
Marchandises (transports publics)	83 725	89 320
Tourisme & Camionnage	6 891 210	5 790 039
Contrats lignes postales + navettes	3 116 138	4 108 597
PRESTATIONS DES POUVOIRS PUBLICS	18 368 021	17 724 746
PRODUITS ACCESSOIRES	13 685 079	13 704 258
Fermages et loyers	786 990	1 512 552
Produits liés à RegionAlps	2 918 428	3 326 727
Autres prestations pour des tiers	5 919 808	5 176 598
Résultats/ventes immobilisations	8 542	27 707
Autres produits	4 051 312	3 660 674
TOTAL DES PRODUITS	47 921 369	45 429 757

CHARGES	2021	2020
CHARGES MATIÈRES ET PRESTATIONS	8 820 623	8 385 375
Energie et matières de consommation	6 026 932	5 768 112
Matériel et prestations de tiers	2 793 691	2 617 263
CHARGES DE PERSONNEL	18 195 916	18 251 616
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	7 066 738	6 803 884
Dépenses générales	3 170 711	3 135 980
Publicité	365 296	352 370
Assurances et dédommagements	663 062	637 999
Prestations de service par des tiers	2 437 460	1 584 984
Fermages et loyers	427 152	1 029 657
Perte sur débiteurs	3 057	62 895
AMORTISSEMENTS	11 685 235	10 691 526
Amortissements des immobilisations	11 673 131	10 674 108
Amortissements des participations fin.	8 538	17 418
Résultat s/ventes immobilisations	3 567	-
TOTAL DES CHARGES	45 768 512	44 132 400
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 152 857	1 297 357

	2021	2020
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 152 857	1 297 357
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	- 876 082	- 857 991
Charges financières	- 952 430	- 927 497
Produits financiers	76 348	69 506
RÉSULTAT ORDINAIRE	1 276 775	439 366
CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	-
Charges extraordinaires	-	-
Produits extraordinaires	-	-
IMPÔTS DIRECTS	- 26 129	- 36 077
RÉSULTAT NET	1 250 645	403 289

PROPOSITION D'UTILISATION DU RÉSULTAT

UTILISATION DU RÉSULTAT	2021	2020
ATTRIBUTION AUX RÉSERVES	1 604 670	770 933
Réserve art. 67 LCdF	833 481	666 337
Réserve art. 36 LTV	66 914	-
Réserve facultative	704 275	104 595
UTILISATION DES RÉSERVES	- 354 025	- 367 644
Réserve art. 67 LCdF	-	-
Réserve art. 36 LTV	- 354 025	- 367 644
Réserve facultative	-	-
RÉSULTAT NET	1 250 645	403 289

BILAN

ACTIFS	2021	2020
ACTIFS CIRCULANTS	16 213 491	22 104 751
Trésorerie	8 441 823	15 053 133
Créances ventes et prestations	3 100 815	3 025 731
Ducroire	- 165 000	- 213 000
Créances envers des entités apparentées	2 511 134	1 445 680
Autres créances	217 682	616 013
Stocks	1 538 392	1 550 545
Actifs de régularisation	568 646	626 648
ACTIFS IMMOBILISÉS	242 179 141	228 408 961
Immobilisations corporelles	240 087 552	226 705 156
Administration générale	8 038 640	8 004 604
Infrastructure	154 696 579	137 649 642
TRV	28 204 575	28 272 766
Tourisme et Camionnage	3 363 646	3 621 589
Ateliers et garage	23 193 709	23 810 562
Imm. en cours de construction art. 59	-	3 535 103
Imm. en cours de construction infrastructure	18 391 325	20 006 318
Imm. en cours de construction autres secteurs	4 199 078	1 804 574
Immobilisations financières	1 925 000	1 550 424
Participations	166 589	153 382
TOTAL DE L'ACTIF	258 392 632	250 513 712

PASSIFS	2021	2020
CAPITAUX ÉTRANGERS	239 472 885	232 844 610
Capitaux étrangers à court terme	8 778 899	9 723 009
Dettes résultant d'achats et de prestations	5 190 404	4 403 814
Dettes résultant de créances sociales	183 986	262 075
Dettes envers des entités apparentées	144 730	1 459 266
Dettes à court terme portant intérêts	1 113 122	1 382 359
Dettes à court terme ne portant pas intérêts	625 000	500 000
Passifs de régularisation	1 521 657	1 715 495
Capitaux étrangers à long terme	230 693 985	223 121 602
Dettes ne portant pas intérêts	10 375 000	11 000 000
Dettes à long terme portant intérêts	40 647 112	42 377 369
Provisions à long terme	1 404 813	1 256 507
Contributions des pouvoirs publics	178 267 061	168 487 726
CAPITAUX PROPRES	18 919 747	17 669 102
Capital social	6 790 000	6 790 000
Propres parts du capital	- 28 389	- 28 389
Réserve légale issue du bénéfice	1 841 551	1 841 551
Réserve art. 67 LCdF	8 241 533	7 408 052
Réserve art. 36 LTV	749 400	1 036 511
Réserve facultative issue du bénéfice	1 325 652	621 376
TOTAL DU PASSIF	258 392 632	250 513 712

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	2021	2020
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	15 053 133	14 142 018
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Résultat net d'entreprise	1 250 645	403 289
Résultat s/ventes immobilisations	- 4 364	- 27 707
Dotations aux amortissements ordinaires	11 673 131	10 674 108
Dotations aux amortissements extraordinaires	-	-
Variation des immobilisations financières	- 374 576	- 61 301
Variation des participations	- 13 207	10 866
Dotation(+) / dissolution(-) de provisions à long terme	148 306	5 126
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT DE L'EXPLOITATION	12 679 935	11 004 380
Variation des créances	- 742 207	342 260
Variation de stocks	12 153	62 708
Variation des autres postes de l'actif	10 003	2 442 722
Variation des fonds étrangers à court terme	- 944 110	501 869
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET	- 1 664 160	3 349 558
Flux financiers provenant de l'exploitation	11 015 774	14 353 938

	2021	2020
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS		
Dépenses de construction de l'administration	- 2 538 337	- 2 233 252
Dépenses de construction infrastructure voie normale	- 12 358 548	- 12 939 739
Dépenses de construction infrastructure voie étroite	- 6 049 438	- 4 437 294
Dépenses de construction trafic régional voyageurs	- 4 892 211	- 273 946
Dépenses de construction camionnage	- 1 279 573	- 540 391
Dépenses de construction centres de maintenance	- 250 443	- 718 141
Dépenses d'immobilisations incorporelles	-	-
Désinvestissements	2 317 386	27 707
Flux financiers relatifs aux investissements	- 25 051 163	- 21 115 057
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Variation des dettes financières à long terme	- 2 355 257	1 051 631
Variation des contributions d'invest. pouvoirs publics	9 779 335	6 620 603
Variation des actions propres	-	-
Flux financiers relatifs au financement	7 424 078	7 672 234
Variation de la trésorerie	- 6 611 311	911 115
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE	8 441 823	15 053 133

ANNEXE AUX COMPTES

1. PRINCIPES COMPTABLES

Selon l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC), les comptes annuels doivent donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Conformément à l'article 4 de l'OCEC, nous avons appliqué les normes comptables suivantes :

- Swiss Gaap RPC pour les secteurs indemnisés
- Code des obligations pour les activités annexes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des principes de prudence et de continuité d'exploitation.

La somme de toutes les indemnités versées par la Confédération et les cantons au titre du transport régional de voyageurs et du secteur Infrastructure dépassant les 10 millions de francs par an, la société est soumise au contrôle ordinaire (art. 4 al. 3 OCEC).

2. RAISON DE COMMERCE, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom de « TMR Transports de Martigny et Régions SA », sous la forme juridique de société anonyme et de siège social à Martigny.

3. SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE

TMR a procédé à une évaluation des risques financiers des principaux processus :

- l'élaboration des offres relatives au transport public et des budgets ;
- l'établissement des reportings mensuels et la clôture des comptes ;
- la gestion des liquidités, des clients, des fournisseurs et des stocks ;
- la gestion de la fiscalité, des immobilisations, des accidents, de l'actionariat et du contrôle du trafic ;
- le respect des principes du droit des subventions
- le controlling.

D'autre part, les couvertures d'assurance RC et Incendie de l'ensemble des activités de TMR ont été analysées.

L'analyse des risques est approuvée par le Conseil d'administration.

4. EXAMEN DES COMPTES PAR L'OFFICE FÉDÉRAL DES TRANSPORT

L'OFT vérifie périodiquement ou en fonction des besoins les comptes approuvés des entreprises qui reçoivent des aides financières ou des indemnités de la part de la Confédération en vertu de la loi sur les chemins de fer ou de la loi sur le transport de voyageurs. Le résultat du contrôle n'est pas encore disponible au moment de la publication du rapport de gestion.

Par ailleurs, conformément à l'art. 4 al. 4 OCEC, TMR a mandaté l'organe de révision pour réaliser un audit spécial des subventions.

5. RÈGLES D'ÉVALUATIONS

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués selon la méthode des coûts historiques.

5.1 COURS UTILISÉS

Les cours utilisés pour les opérations en euro sont :

- cours pour les opérations en cours de période :				
01.01 – 31.03	1.08	01.11 – 30.11	1.06	
01.04 – 31.07	1.10	01.12 – 31.12	1.04	
01.08 – 31.10	1.08			

- cours du 31 décembre pour les opérations de clôture
2021:1.03615 — 2020:1.08155

5.2 CRÉANCES CLIENTS

Les montants dus par nos clients sont comptabilisés à la valeur nominale. Les créances douteuses sont traitées séparément et une provision pour pertes sur créances de CHF 165'000.- est constituée.

5.3 COMPTES DE RÉGULARISATION

Conformément au principe d'intégralité de la comptabilité, les charges et les produits concernant la période sont comptabilisés par les postes transitoires.

5.4 IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont évaluées à leur prix d'acquisition ou à leur coût de construction, déduction faite des amortissements.

Les durées d'amortissement utilisées sont conformes à

la RTE 29900 pour le secteur infrastructure et à l'art.11 de l'OCEC pour les autres secteurs.

Les immobilisations en cours de construction sont constituées des montants engagés dans les différents projets au cours de l'exercice.

Les participations sont comptabilisées au maximum à leur valeur d'acquisition et ajustées par rapport à leur valeur actuelle.

5.5 PARTICIPATIONS

TMR détient 18 % du capital-actions de la société RegionAlps SA, dont le siège social se situe à Martigny. Le résultat de cette société étant en réserve bloquée (art. 64), l'actualisation de la valeur n'est pas nécessaire.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	1 197 000	1 197 000

En 2012, TMR a racheté la société Perrodin Voyages Sàrl. Les activités ont été intégrées à notre agence de voyages « Octodure Voyages ». Cependant, la société n'est pas dissoute et il reste une part de fonds propres au bilan.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	9 020	9 380

Le 1^{er} janvier 2014, TMR a acheté 34 % du capital-actions de la société May Taxis & Limousine SA, à Verbier. En 2019, TMR a acquis 21% supplémentaires, puis les 45% restant au début 2021. Au vu de l'impact non significatif sur les états financiers, nous renonçons à procéder à la consolidation des comptes de cette société avec ceux de TMR SA. La société a enregistré des produits pour CHF 703'472.04 et des charges pour CHF 653'306.55. Le total du bilan est de CHF 585'499.09 et les prestations intersociétés se sont élevées à CHF 207'520.25. La valeur comptable au bilan correspond au coût historique, déduction faite de corrections de valeurs comptabilisées lors d'exercices antérieurs.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	530 226	179 512

Initialement, TMR avait souscrit une participation de 30% dans la société CTV SA, avec pour partenaires Giroud Transports, Fleury Transports et Christophe Lugon. En 2020, suite au départ de Fleury, TMR a acquis 15% de parts supplémentaires. Le capital est composé de 100 actions à CHF 1'000 de valeur nominale. La valeur comptable au bilan au 31.12.2021 correspond à la valeur d'acquisition, et est ainsi conforme au droit du CO.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	47 500	47 500

En juin 2015, TMR a constitué une société en France avec pour raison sociale « TMR France SAS ». Cette société n'ayant pour l'instant pas d'activité, il a été nécessaire de la recapitaliser pour éviter une mise en faillite. Le 100 % du capital-actions de la société appartient à TMR et la participation figure au bilan à la valeur des fonds propres, au cours de clôture.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	47 253	23 031

En 2016, la société Verbier Mobility Sàrl a été fondée. Elle a pour but d'étudier le développement futur des transports dans la vallée de Bagnes. TMR possède le 33.3% des actions. Vu la faible probabilité que le capital soit un jour récupéré, la valeur a été abaissée à CHF 1.- symbolique.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	1	1

En 2019, la société pompAbéton SA a été fondée, avec pour actionnaires les sociétés Moret Frères SA, Consortium de Décharge du Merdenson Sàrl et TMR SA. Elle a pour but toute activité en lien avec le pompage et le transport de béton. TMR possède le 24 % des actions. La valeur comptable au bilan au 31.12.2021 correspond à la valeur d'acquisition, et est ainsi conforme au droit du CO.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	24 000	24 000

En 2020, TMR s'est associé aux entreprises Favre Transports et Retripa Valais pour la création de la société Centre de Transferts Martigny SA, ayant pour but l'exploitation d'un centre de tri. Les activités n'ont pas encore débuté et la participation est valorisée à sa valeur d'acquisition.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	40 000	40 000

La société Vallée du Trient Tourisme SA a été créée en 2011, avec pour partenaires les Communes de la Vallée du Trient: Vernayaz, Salvan, Finhaut et Trient. Elle a pour but la promotion touristique de la région. La participation de TMR se monte à CHF 30'000, soit 30 % du capital social. La valeur comptable au bilan au 31.12.2021 correspond à la valeur d'acquisition, et est ainsi conforme au droit du CO.

	2021	2020
Valeur comptable au bilan	30 000	30 000

6. EMPLOIS À PLEIN TEMPS (EPT)

	2021	2020
Nombre d'équivalents plein temps annuels (EPT)	183.30	185.56

7. VALEURS RÉSIDUELLES DES DETTES DE LEASING À LONG TERME

	ECHÉANCE	2021	2020
Raiffeisen - leasing camions	2022	-	105 589
BCZ - leasing autobus	2022	-	187 589
Raiffeisen - leasing bus navettes	2025	1 021 721	-
Credit Suisse - Z870	2044	17 980 121	18 793 990

8. DÉTAILS SUR LES CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME

	2021	2020
Crédit NPR - Z870	1 000 000	1 500 000
Crédit NPR - Octofer	4 000 000	4 000 000
DETTES NE PORTANT PAS INTÉRÊTS	5 000 000	5 500 000
Prêts CarPostal	-	2 078 651
Leasings	13 547 112	13 198 718
Prêt UBS - placement privé	10 000 000	12 000 000
Prêt à terme caisse pension Publica	2 000 000	0
Prêt à terme caisse pension Migros	5 000 000	5 000 000
Prêt à terme Postfinance	7 100 000	7 100 000
Prêt Groupe Mutuel Prévoyance	3 000 000	3 000 000
Prêt de la Commune de Bagnes	4 375 000	4 500 000
Prêt de la Commune de Martigny	1 000 000	1 000 000
DETTES PORTANT INTÉRÊTS	46 022 112	47 877 369
PROVISIONS À LONG TERME	1 404 813	1 256 507
Contributions art. 56 de la Confédération	133 649 991	118 177 648
Contributions art. 56 du Canton du Valais	44 617 070	44 955 917
Contributions art. 59 de la Confédération	-	5 354 161
CONTRIBUTIONS DES POUVOIRS PUBLICS	178 267 061	168 487 726
TOTAL	230 693 985	223 121 602

9. RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE

Aucuns produits et charges extraordinaires n'ont été comptabilisés en 2021.

10. PROPRES PARTS DU CAPITAL

Le nombre d'actions propres TMR au 31.12.2021 s'élève à 7'667 actions à la valeur d'acquisition.

	Nombre	Valeur
Actions propres au 01.01.2021	7 667	28 389
Actions propres rachetées	-	-
Actions propres au 31.12.2021	7 667	28 389

11. STRUCTURE DU CAPITAL SOCIAL

Les actions de TMR sont réparties comme suit:

TABLEAU DE L'ACTIONNARIAT TMR		
Confédération	293 404	43.21%
Canton	289 025	42.57%
Communes	26 639	3.92%
Privés	34 099	5.02%
Actions propres	7 667	1.13%
Inconnu	28 166	4.15%
TOTAL	679 000	100%

12. ASSURANCES

Une analyse par secteur d'activité a été effectuée, avec pour but de garantir l'intégralité de couverture.

12.1 ASSURANCES RC

	2021	2020
Exploitation ferroviaire (y c. infrastructures)	100 000 000	100 000 000
Trafic voyageurs routiers	100 000 000	100 000 000
Assurance entreprise	20 000 000	20 000 000
Bureau d'ingénierie ferroviaire	20 000 000	20 000 000
Service avalanche Vallée du Trient	20 000 000	20 000 000
Autres secteurs	12 500 000	12 500 000

12.2 ASSURANCES CHOSES

	2021	2020
Flotte véhicules	100 000 000	100 000 000
Biens mobiliers	54 000 000	54 000 000
Bâtiments	71 430 300	71 430 300
Matériel roulant	53 682 000	53 682 000
Infrastructures	33 659 000	33 659 000
Autres choses	22 160 000	22 160 000

13. MONTANT DES HONORAIRES VERSÉS À L'ORGANE DE RÉVISION

Une analyse par secteur d'activité a été effectuée, avec pour but de garantir l'intégralité de couverture.

	2021	2020
Prestations en matière de révision	33 000	20 100

14. PERSONNES ET ENTREPRISES LIÉES

Les avoirs et les engagements inscrits au bilan ainsi que les transactions relatives à des entreprises liées présentées dans le compte de résultat proviennent essentiellement des entités associées ou des actionnaires.

Les livraisons et prestations relatives à des entreprises liées s'effectuent au prix de marché (prix qui aurait été convenu entre des tiers indépendants). Les charges et les bonifications d'intérêts ont lieu aux taux d'intérêt fiscalement autorisés.

14.1 ACTIONNAIRES

BILAN	2021	2020
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 325 942	806 108
Dettes résultant de livraisons et de prestations	80 188	1 368 743

COMPTES DE RÉSULTAT	2021	2020
Produits opérationnels et financiers	23 717 791	21 690 783
Charges opérationnelles et financières	1 917 595	1 235 265

14.2 SOCIÉTÉS FILLES

BILAN	2021	2020
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 177 259	639 572
Dettes résultant de livraisons et de prestations	64 468	90 522

COMPTES DE RÉSULTAT	2021	2020
Produits opérationnels et financiers	5 211 876	4 595 772
Charges opérationnelles et financières	466 186	444 798
Dividendes reçus	-	15 000

15. TABLEAU DES MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres ont été modifiés selon le tableau d'utilisation du résultat et la société ne verse aucun dividende.

D'autre part, TMR possède des actions propres à la valeur nominale. Conformément aux normes RPC, ces actions sont portées en diminution du capital-actions.

	2021	2020
Capital social	6 790 000	6 790 000
Propres parts du capital	- 28 389	- 28 389
Réserve générale	1 841 551	1 841 551
Réserves bloquées	8 990 933	8 444 563
Solde initial	8 444 563	8 145 869
Affectation du résultat - art. 67 LCdF et 36 LTV	546 370	298 694
Réserves libres	1 325 652	621 377
Solde initial	621 377	516 781
Attribution d'actions	-	-
Affectation du résultat libre	704 275	104 595
TOTAL	18 919 747	17 669 102

16. RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Le résultat par secteur est issu de la comptabilité analytique sur la base de l'art. 2 OCEC.

	2021	2020
Infrastructure Voie normale	482 529	478 911
Infrastructure Voie étroite	350 952	187 426
Voyageurs Voie étroite + PA	- 354 025	- 348 081
Lignes de bus TRV	66 914	- 19 563
Tourisme & Camionnage	72 956	32 131
Autres prestations	631 319	72 464
RÉSULTAT ORDINAIRE (après impôts)	1 250 645	403 289
Résultat extraordinaire (TRV : VE)	-	-
Résultat extraordinaire autres secteurs	-	-
RÉSULTAT D'ENTREPRISE	1 250 645	403 289

Il est utile de préciser les éléments suivants, intégrés au résultat, pour la bonne compréhension des comptes 2021:

- Elimination de la provision pour l'entretien futur des cars de ligne TRV de CHF 58'496. Suite à l'augmentation et homogénéisation du parc véhicules des bus TMR, cette provision n'a plus lieu d'être.
- Provision pour entretien des bogies (modèle de lissage) :
Le modèle de lissage des coûts d'entretien des bogies pour les rames Z800 et Z870 fait l'objet actuellement de discussions entre les commanditaires et TMR. Un audit de la part de l'OFT a d'ailleurs eu lieu en 2020, demandant notamment que TMR établisse les modèles sur la durée de vie des véhicules et non pas sur un cycle de 12 ans comme actuellement. Les Z800 arrivant en fin de vie (~2025), nous avons rectifié les entretiens prévus pour les dernières années et ainsi corrigé la provision (CHF 98'185.00). Nous renonçons à revoir le modèle dans son ensemble.
Pour les Z870, le modèle est en cours de révision et doit être présenté aux commanditaires pour validation. Pour cette raison, nous n'avons pas ajusté la provision pour ces rames.
- Utilisation de la provision LDT afin de compenser la charge liée aux heures payées en 2021 de CHF 41'040 et en même temps, augmentation de la provision pour heures supplémentaires de CHF 6'722.10.
- Utilisation de la provision pour litiges pour un montant de CHF 12'500 et dissolution du solde (CHF 37'500).
- Mise en provision pour emploi du bénéfice d'aliénation d'une partie des bureaux actuels : CHF 389'304.60 (sera utilisée dans le cadre de la construction des nouveaux bureaux).

17. LISTE DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS 2021

ADMINISTRATION

Informatique - sites internet et logiciels	26 582	
Informatique - serveurs et matériel	10 306	
Bâtiments - nouveaux bureaux administratifs	2 419 736	
Véhicules de fonction et service	84 024	2 540 648

TRAFIC RÉGIONAL DE VOYAGEURS

Achat de véhicules	4 635 135	
Appareils de vente	19 769	
Projet «temps réel»	153 829	
Nouveau matériel roulant	24 114	
NOVA	30 867	
Equipements	28 589	4 892 304

CAMIONNAGE

Achat de véhicules	551 278	
Achat de remorques	35 000	
Achat conteneurs et bennes	106 500	
Centre de tri des Vorziers	586 810	1 279 588

CENTRES DE MAINTENANCE

FERROVIAIRE

OctoFer - équipements	197 177	
Vernayaz - équipements	5 792	
Véhicules RegionAlps - installations	3 586	

ROUTIER

Aménagement stock pneus	6 870	
Equipements	37 044	250 469

ART.59

VOIE NORMALE

Durnand		558 468
---------	--	----------------

INFRASTRUCTURE

VOIE NORMALE

Assainissement des ponts	897 401	
Assainissement des murs de soutènement	1 576 722	
Assainissement autres ouvrages d'art	179 535	
Aménagement PRODES 2030 - halte My-Expo	72 443	
Quai d'Etiez	1 237 898	
Mise à niveau de la gare de Bovernier	4 600 298	
Géométrie de voie Scher - Le Châble	17 400	
Voie industrielle OctoFer	1 673 131	
Renforcement sécurisation Trappistes	100 172	
Travaux de ligne de contact	305 087	
Automatisation des herses	702 567	
Réfection voie	2 895 627	
Mise en tranchée de la voie	30 554	
Tracteur ferroviaire d'infrastructure	1 348 046	
Autres petits projets	275 888	

VOIE ÉTROITE

Assainissement des tunnels	428 923	
Assainissement gares MALT	210 012	
Assainissement pont de Salvan	100 995	
Remaniement faisceau de voie à la gare CFF	104 353	
Protection dangers naturels	164 005	
Aménagement des gares	332 765	
Assainissement de la voie	778 268	
Renouvellement des rails et rail de contact	1 405 082	
Support rail électrique	50 000	
Branchements, aiguilles	250 316	
Marécottes - croisement UM	40 507	
Réfection sous-stations	275 103	
Quai de Vernayaz - Faisceau de voie	24 146	
Réfection sous-stations	68 143	
Transformateur Vernayaz	182 925	
Automatisation des herses	744 850	
Block de ligne - mise à niveau balises VE	1 074 975	
Autres petits projets	89 222	21 962 256

DÉPENSES ANNUELLES RELATIVES AUX INVESTISSEMENTS

31 483 733

Participation de tiers aux investissements et frais non-activables	- 4 115 184
Désinvestissements	- 2 317 386

FLUX FINANCIERS RELATIFS AUX INVESTISSEMENTS

25 051 163

18. TABLEAU GLOBAL DES IMMOBILISATIONS

Les valeurs d'acquisition et amortissements ont varié de la manière suivante :
(en milliers de francs)

VALEURS D'ACQUISITION	SOLDE AU 01.01.2021	ENTRÉES	SORTIES	SOLDE AU 31.12.2021
Terrains	6 545	-	- 70	6 476
Bâtiments	55 325	681	- 641	55 365
Installations et dispositifs	5 903	87	-	5 990
Ouvrages d'art	47 826	8 944	- 24	56 745
Voie ferrée	61 239	5 432	- 1 138	65 533
Installations courant traction	25 792	3 625	- 136	29 281
Installations de sécurité	31 753	866	- 274	32 345
Installations de télécom.	3 445	677	-	4 122
Installations d'accueil	16 206	4 014	- 93	20 127
Véhicules	82 807	5 323	- 6 038	82 093
Objets mobiliers	7 530	475	- 27	7 978
IMMOBILISATIONS	344 371	30 124	- 8 441	366 054

FONDS D'AMORTISSEMENTS	SOLDE AU 01.01.2021	DOTATIONS	REPRISES	SOLDE AU 31.12.2021
Terrains	119	11	- 70	60
Bâtiments	12 302	1 182	- 436	13 048
Installations et dispositifs	3 998	215	-	4 213
Ouvrages d'art	15 699	822	- 24	16 496
Voie ferrée	21 183	2 270	- 1 138	22 314
Installations courant traction	14 031	758	- 136	14 653
Installations de sécurité	9 906	1 464	- 274	11 096
Installations de télécom.	1 915	197	-	2 112
Installations d'accueil	2 079	533	- 93	2 518
Véhicules	56 483	3 623	- 3 930	56 175
Objets mobiliers	5 299	598	- 27	5 870
FONDS D'AMORTISSEMENTS	143 012	11 673	- 6 128	148 557

VALEUR RESIDUELLE	SOLDE AU 01.01.2021	ENTRÉES	SORTIES	SOLDE AU 31.12.2021
Imm. en cours de construction	25 346	31 484	- 34 239	22 590
VALEUR NETTE	226 705	49 935	- 36 552	240 088

19. SÉPARATION DU SECTEUR INFRASTRUCTURE

19.1 COMPTE DE RÉSULTAT PAR SECTEUR

	INFRASTRUCTURE	AUTRES SECTEURS
PRODUITS	15 762 074	34 021 547
Produits des transports	-	15 868 269
Prestations des pouvoirs publics	10 320 156	8 047 865
Revenus du prix du sillon	1 785 905	-
Prestations pour des tiers	589 396	8 250 931
Produits des locations	232 742	554 248
Propres prestations	2 783 995	314 446
Produits financiers	-	76 348
Autres produits	49 881	909 441
CHARGES	14 928 593	33 578 253
Coûts directs d'exploitation	1 623 415	3 956 661
Redip sur indemnités d'exploitation	121 040	255 466
TOTAL COÛTS DIRECTS	1 744 455	4 212 127
Coûts de personnel	4 040 456	13 418 438
Coûts de la régulation du trafic	929 867	-
Coûts des véhicules	320 194	8 052 926
Coûts des bâtiments	286 821	189 670
Frais d'administration et marketing	841 658	759 741
Coûts du sillon	4 986	1 780 919
TOTAL COÛTS INDIRECTS	6 423 982	24 201 693
Coûts d'amortissements	6 511 142	5 161 988
Coûts d'investissements non-activables (CINA)	19 168	2 445
Redip sur indemnités d'amortissement	229 845	-
TOTAL COÛTS D'AMORTISSEMENT	6 760 156	5 164 433
RÉSULTAT	833 481	443 294

19.2 BILAN INFRASTRUCTURE

ACTIFS	INFRASTRUCTURE	AUTRES SECTEURS	NON ATTRIBUABLE
ACTIFS CIRCULANTS	645 989	7 161 453	8 406 048
Trésorerie	35 774	-	8 406 048
Créances ventes et prestations	549 059	2 551 757	-
Ducroire	-	- 165 000	-
Créances envers des entités apparentées	-	2 511 134	-
Autres créances	-	217 682	-
Stocks	51 236	1 487 155	-
Actifs de régularisation	9 920	558 726	-
ACTIFS IMMOBILISÉS	173 087 905	69 091 236	-
Immobilisations corporelles	173 087 905	66 999 648	-
Administration générale	-	8 038 640	-
Infrastructure	154 696 579	-	-
TRV	-	28 204 575	-
Tourisme et Camionnage	-	3 363 646	-
Ateliers et garage	-	23 193 709	-
Imm. en cours de construction art. 59	-	-	-
Imm. en cours de construction infrastructure	18 391 325	-	-
Imm. en cours de construction autres secteurs	-	4 199 078	-
Immobilisations financières	-	1 925 000	-
Participations	-	166 589	-
ACTIFS AVANT COMPENSATION	173 733 894	76 252 689	8 406 048
TOTAL DE L'ACTIF	173 733 894	76 252 689	8 406 048

PASSIFS	INFRASTRUCTURE	AUTRES SECTEURS	NON ATTRIBUABLE
CAPITAUX ÉTRANGERS	171 982 679	67 306 220	183 986
Capitaux étrangers à court terme	2 479 951	6 114 962	183 986
Dettes résultant d'achats et de prestations	2 446 691	2 743 714	-
Dettes résultant de créances sociales	-	-	183 986
Dettes envers des entités apparentées	8 242	136 488	-
Dettes à court terme portant intérêts	-	1 113 122	-
Dettes à court terme ne portant pas intérêts	-	625 000	-
Passifs de régularisation	25 019	1 496 638	-
Capitaux étrangers à long terme	169 502 727	61 191 258	-
Dettes ne portant pas intérêts	1 000 000	9 375 000	-
Dettes à long terme portant intérêts	-	40 647 112	-
Provisions à long terme	76 793	1 328 019	-
Contributions des pouvoirs publics	168 425 934	9 841 127	-
CAPITAUX PROPRES	8 241 533	2 075 051	8 603 162
Capital social	-	-	6 790 000
Propres parts du capital	-	-	- 28 389
Réserve légale issue du bénéfice	-	-	1 841 551
Réserve art. 67 LCdF	8 241 533	-	-
Réserve art. 36 LTV	-	749 400	-
Réserve facultative issue du bénéfice	-	1 325 652	-
PASSIFS AVANT COMPENSATION	180 224 212	69 381 272	8 787 148
COMPTE DE COMPENSATION	- 6 490 318	6 871 418	- 381 100
TOTAL DU PASSIF	173 733 894	76 252 689	8 406 048

19.3 IMMOBILISATIONS DU SECTEUR INFRASTRUCTURE

19.3.1 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS DU SECTEUR INFRASTRUCTURE

VALEURS D'ACQUISITION	SOLDE AU 01.01.2021	ENTRÉES	SORTIES	SOLDE AU 31.12.2021
Terrains	1 868	-	- 70	1 799
Bâtiments	16 522	-	-	16 522
Installations et dispositifs	86	-	-	86
Ouvrages d'art	47 826	8 944	- 24	56 745
Voie ferrée	61 239	5 432	- 1 138	65 533
Installations courant traction	25 792	3 625	- 136	29 281
Installations de sécurité	31 753	866	- 274	32 345
Installations de télécom.	3 445	677	-	4 122
Installations d'accueil	16 206	4 014	- 93	20 127
Véhicules	11 958	-	-	11 958
Objets mobiliers	1 052	-	- 0	1 052
IMMOBILISATIONS	217 746	23 558	- 1 736	239 568

FONDS D'AMORTISSEMENTS	SOLDE AU 01.01.2021	DOTATIONS	REPRISES	SOLDE AU 31.12.2021
Terrains	119	11	- 70	60
Bâtiments	3 617	253	-	3 870
Installations et dispositifs	86	-	-	86
Ouvrages d'art	15 699	822	- 24	16 496
Voie ferrée	21 183	2 270	- 1 138	22 314
Installations courant traction	14 031	758	- 136	14 653
Installations de sécurité	9 906	1 464	- 274	11 096
Installations de télécom.	1 915	197	-	2 112
Installations d'accueil	2 079	533	- 93	2 518
Véhicules	10 459	194	-	10 653
Objets mobiliers	1 004	10	- 0	1 013

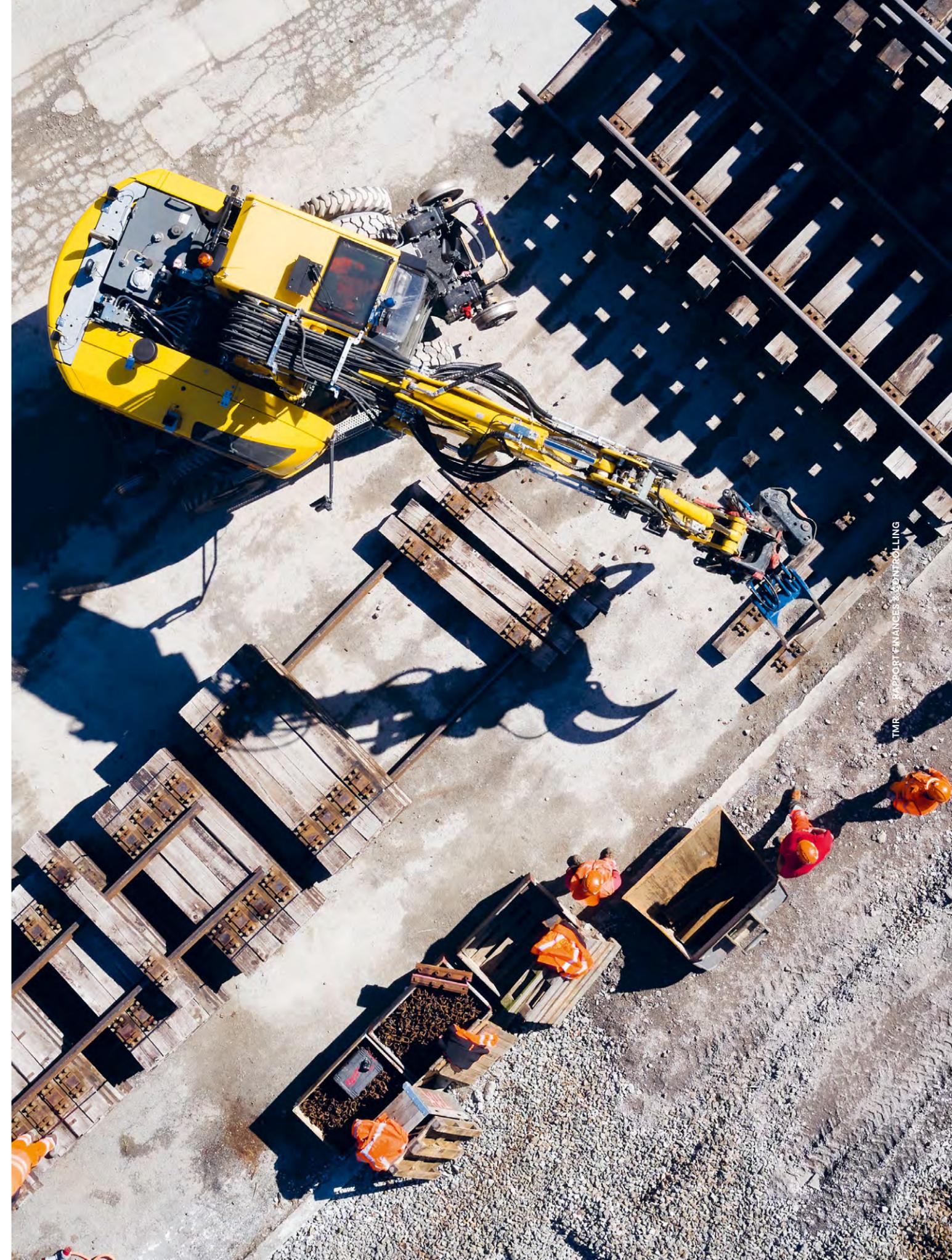
FONDS D'AMORTISSEMENTS	80 096	6 511	- 1 736	84 871
-------------------------------	---------------	--------------	----------------	---------------

VALEUR RESIDUELLE	137 650	17 047	-	154 697
--------------------------	----------------	---------------	----------	----------------

Imm. en cours de construction	23 541	22 521	- 27 671	18 391
-------------------------------	--------	--------	----------	--------

VALEUR NETTE	161 191	39 568	- 27 671	173 088
---------------------	----------------	---------------	-----------------	----------------

TMR — RAPPORT FINANCES & CONTROLLING



TMR — RAPPORT FINANCES & CONTROLLING

19.3.2 COMPTE DES INVESTISSEMENTS POUR LE SECTEUR INFRASTRUCTURE

(art. 3 al. 2 OCEC)

EXEMPLES DE GROUPES D'IMMOBILISATIONS (STRUCTURE MINIMALE)	IMMOBILISATIONS EN COURS, ÉTAT AU 01.01	FACTURES DE TIERS
Biens-fonds	0	0
Constructions destinées à l'exploitation, à l'accès, à la vente, à l'entretien et à l'administration	0	0
Installations et dispositifs	0	0
Ponts	649 608	927 121
Tunnels	6 075 302	435 234
Autres Ouvrages d'art	1 235 021	1 702 674
Voie ferrée	4 957 947	6 095 541
Installations du courant de traction et installations motrices	3 458 852	3 516 821
Installations de sécurité	1 464 424	2 248 502
Installations à basse tension et de télécommunication	0	699 310
Installations d'accueil et installations à ciel ouvert destinées à l'accès, à l'exploitation et à l'entretien	2 058 298	2 215 859
Gares de triage (subdivision et fourchettes comme pour le reste de l'infrastructure ferroviaire)	0	0
Véhicules ferroviaires de travail et de service destinés à l'infrastructure	92 682	1 309 681
Véhicules routiers de travail et de service	0	0
Biens meubles, matériel et logiciels informatiques, inventaire des locaux de vente et superstructures mobiles de véhicules	14 184	9 117
Immobilisations attribué à l'infrastructure selon l'art. 62, al. 2, LCdF (location fixée sur la base des coûts)	0	0
Autres (Durnand art. 56, divers)	3 535 103	576 871
TOTAL	23 541 420	19 736 730

PRESTATIONS PROPRES	TOTAL INVESTISSEMENTS 2021	COMPTE DE RÉSULTATS (CHARGE)	COMPTABILITÉ DES IMMOBILISATIONS (ACTIVATION)	PRÊTS ART. 56	IMMOBILISATIONS EN COURS, ÉTAT AU 31.12
0	0	0	0		0
0	0	0	0		0
0	0	0	0		0
92 860	1 019 981	11	1 250 910		418 668
150 639	585 873	10	4 813 340		1 847 825
139 226	1 841 899	4 228	2 879 690		193 003
1 054 866	7 150 407	34	5 432 430		6 675 891
406 725	3 923 546	20	3 624 550		3 757 828
46 147	2 294 649	10	866 240		2 892 824
0	699 310	43	677 260		22 008
847 181	3 063 040	14 814	4 013 660		1 092 864
0	0	0	0		0
46 350	1 356 031	0	0		1 448 712
0	0	0	0		0
0	9 117	0	0		23 301
0	0	0	0		0
0	576 871	0	0	4 093 571	18 403
2 783 995	22 520 725	19 168	23 558 080	4 093 571	18 391 325

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE
TMR Transports de Martigny et Régions SA à Martigny**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de **TMR Transports de Martigny et Régions SA**, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts, ainsi qu'aux Swiss Gaap RPC pour la partie concernant les secteurs indemnisés.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Martigny, le 25 avril 2022

NOFIVAL SA



Dimitri Vernay
Expert réviseur agréé
Réviseur responsable



Maxime Lambercy
Expert réviseur agréé



TMR

PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sur la base du présent rapport et de celui de l'organe de révision, nous vous proposons, Mesdames et Messieurs les actionnaires :

- d'approuver le présent document, ainsi que les comptes et le bilan 2021;
- d'approuver la répartition du résultat;
- de donner décharge au Conseil d'administration pour l'exercice 2021 et de prendre acte du rapport de l'organe de révision des comptes.

Nous vous exprimons, Mesdames et Messieurs les actionnaires, notre vive reconnaissance pour la confiance que vous nous témoignez et pour l'intérêt que vous portez aux affaires de la société.

Le Conseil d'administration adresse également ses vifs remerciements aux cadres et à tout le personnel, qui s'engagent avec enthousiasme et compétence pour le développement de la compagnie.

Au nom du Conseil d'administration

Le Président
David Martinetti

Le Secrétaire
Florian Piasenta

Martigny, le 14 juin 2022

Date et lieu : Jeudi 17 juin 2021, à 16h 00, à la Laiterie d'Orsières
Président : M. Jean-François Lattion
Directeur général : M. Martin von Känel
Secrétaire au PV : M. Olivier Dumas
Présents : selon liste déposée au secrétariat
Excusés : selon liste déposée au secrétariat

Le Président déclare ouverte l'assemblée générale ordinaire 2021 de la société anonyme TMR - Transports de Martigny et Régions, à 16h 14.

Il adresse ses salutations à toutes et tous en leurs titres, fonctions et qualités. Il relève notamment l'absence de représentant de la Confédération, qui a donné formellement procuration au Canton du Valais pour représenter ses actions.

Les actionnaires sont remerciés pour avoir répondu à l'invitation qui leur a été adressée par le Conseil d'administration le 27 mai 2021 par courrier et par la publication UP04-0000003349 dans la FOSC du 21 mai 2021. Plusieurs personnes se sont excusées. La liste est annexée au présent procès-verbal.

Le registre des actionnaires compte un total de 679'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.-, toutes entièrement libérées. L'actionariat est principalement constitué par la Confédération suisse à hauteur de 43,21% et le Canton du Valais à hauteur de 42,57 %.

M. Jean-François Lattion constate que l'assemblée a été convoquée conformément aux dispositions statutaires, qu'elle est régulièrement constituée et qu'elle peut donc valablement délibérer, entendu qu'elle se compose de 42 actionnaires présents et de 17 actionnaires représentés, représentant 622'594 voix sur le total de 679'000. La majorité absolue est de 339'501 voix.

L'ordre du jour suivant est accepté comme proposé :

1. Ouverture de l'assemblée générale
2. Approbation du PV de l'assemblée générale ordinaire du 10 juin 2020
3. Rapport annuel 2020
4. Présentation des comptes et bilan 2020
5. Rapport de l'organe de révision
6. Approbation des comptes et décharge aux administrateurs
7. Elections statutaires
 - 7.1 Conseil d'administration
 - 7.2 Président
 - 7.3 Organe de révision
8. Divers

À toutes fins utiles, le Président désigne deux scrutateurs, M. Yves Marclay, Directeur de RegionAlps et M. Thierry Voutaz, Vice-Président de la commune de Sembrancher, qui acceptent ce mandat.

Il précise que le procès-verbal sera tenu par M. Olivier Dumas, administrateur.

2. Approbation du PV de l'assemblée générale ordinaire du 10 juin 2020

Le procès-verbal susmentionné est accepté à l'unanimité des membres présents avec des remerciements à son auteur.

3. Rapport annuel 2020

Tous les actionnaires et invités ont reçu le rapport de gestion 2020 avec la convocation/invitation aux présentes assises. Le Président adresse un message circonstancié et bien senti à l'adresse de tous ceux qui s'engagent pour le bien de notre société. Le Directeur général commente ensuite les grandes lignes du rapport de gestion 2020 qui ne soulève aucune question.

4. Présentation des comptes et bilan 2020

M. Steve Biolaz, responsable Finances et Controlling, détaille les comptes 2020, qui ne soulèvent aucune question.

5. Rapport de l'organe de révision

M. Claude Tornay, de la fiduciaire Nofival SA, donne lecture du rapport de l'organe de révision et invite l'assemblée à donner décharge aux organes responsables.

6. Approbation des comptes et décharge aux administrateurs

Le Président soumet au vote le rapport de gestion, les comptes et le bilan qui sont acceptés à l'unanimité des membres présents. L'assemblée donne décharge aux administrateurs. Ces derniers se sont abstenus sur ce point précis de l'ordre du jour.

Au nom du Conseil d'administration, le Président adresse des remerciements aux actionnaires pour la confiance témoignée.

7. Elections statutaires

La société a enregistré les démissions de MM. Olivier Dumas, représentant du domaine entrepreneurial ; Eloi Rossier, représentant du district d'Entremont ; Fernand Mariétan, délégué du Canton du Valais ; et Jean-François Lattion, représentant du district d'Entremont et Président du conseil d'administration.

Le Président et le Directeur les remercient pour leur engagement et leur collaboration.

Élection des administrateurs

Afin de reconstituer le conseil d'administration conformément aux statuts, les candidatures suivantes sont soumises au vote :

- Délégué du Canton du Valais : M. Pascal Bovey, Délégué à la mobilité au Canton du Valais ;
- Représentants du district d'Entremont : MM. Christophe Maret, Président de la commune de Val de Bagnes et Joachim Rausis, Président de la commune d'Orsières ;
- Représentante de la ville de Martigny : M^{me} Anne-Laure Couchepin-Vouilloz, Présidente de la commune de Martigny ;
- Réélection de M. David Martinetti, Directeur de Martinetti Group SA, actuel Vice-Président du conseil d'administration de TMR, en tant que représentant du domaine entrepreneurial ;
- Réélection de M. Nicolas Grandjean, Indépendant, en tant que représentant de l'OFT ;
- Réélection de M. Florian Piasenta, Président de la commune de Salvan, en tant que représentant de la Vallée du Trient.

Les membres du conseil d'administration sont élus à l'unanimité des membres présents.

Election du Président

Pour la fonction de Président du conseil d'administration, la candidature de M. David Martinetti, actuel Vice-Président, est soumise au vote :

M. David Martinetti est élu comme Président à l'unanimité des membres présents.

La parole est donnée à M. David Martinetti, qui accepte sa nomination, et remercie les actionnaires pour la confiance témoignée. Il en profite pour adresser également des remerciements au Président sortant.

Election de l'organe de révision

NOFIVAL SA est réélue à l'unanimité des membres présents pour une nouvelle période.

8. Divers

Parole à la salle

M. François Jacquier, Président de l'association des TNT, invite le conseil d'administration et la direction TMR à une visite des installations dans leur dépôt de Martigny.

M. Jean-Luc Rahir adresse des salutations de la part de l'office cantonal AI, qui remercie TMR pour les qualités d'employeur et d'entreprise formatrice de la société.

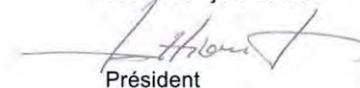
Remerciements

Le Président adresse encore des remerciements à ses collègues du Conseil d'administration, aux membres de la Direction de TMR et plus particulièrement à Martin von Känel, Directeur général.

La parole est donnée à Joachim Rausis, Président de la commune d'Orsières, qui adresse les salutations du Conseil Communal et présente sa commune qui accueille cette assemblée.

L'assemblée est close à 17h17.

Jean-François Lattion



Président

Olivier Dumas



Secrétaire du CA

IMPRESSUM — printemps 2021
RÉDACTION : TMR SA
PHOTOS : OLIVIER MAIRE - STUDIO 54
IMPRESSION : IMPRIMERIE GOJON SA

TMR SA
Avenue de la Gare 66 | CP 727 | CH - 1920 Martigny
T. +41 (0)27 721 68 40 | info@tmrsa.ch | tmrsa.ch